

JAARVERSLAG 2021



JAARVERSLAG MAATVAST 2021

Stichting Maatvast Haarlemmermeer
Krabbescheerstraat 1
2165 XG Lisserbroek

Inhoudsopgave

1. BESTUURSVERSLAG	4
1.1 Verslag Raad van Toezicht.....	5
1.2 Jaarverslag Bestuurder.....	11
1.3 Jaarverslag Ondernemingsraad.....	14
1.4 Verslag Programmacommissies(s).....	16
1.5 Algemeen financieel verslag.....	18
1.6 Verslag fondsenwerving.....	22
2. JAARREKENING	26
2.1 Balans per 31 december 2021.....	27
2.2 Staat van baten en lasten over 2021.....	31
2.3 Toelichting op de jaarrekening.....	33
2.4 Toelichting op de balans.....	38
2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten.....	46
2.6 WNT-verantwoording 2021.....	54
3. OVERIGE GEGEVENS	58
3.1 Controleverklaring.....	59

1. VERSLAG

1.1 Verslag Raad van Toezicht (rvt)

“Het onvoorspelbare karakter van Covid-19 kenmerkte wederom het afgelopen jaar 2021, dan denken wij bijvoorbeeld aan de opkomst van nieuwe varianten van het virus en de daaruit voortvloeiende beperkende maatregelen. Bovendien hadden we te maken met wereldwijde uitdagingen in de toeleveringsketens, arbeidstekorten en toenemende inflatie, wat zorgde voor economische onzekerheid. 2021 was ook een jaar van weersextremen, zoals de overstromingen in Nederland, Duitsland en België. Deze onderstreepten de urgentie van de klimaatproblematiek.

Ondanks de pandemie bleven de medewerkers en vrijwilligers van Maatvast toegewijd en veerkrachtig en wisten zij onze bezoekers te ondersteunen bij hun uitdagingen. We zijn dankbaar voor hun inzet in wederom een buitengewoon jaar. De vergaderingen van de rvt hebben fysiek en digitaal plaatsgevonden en we hebben veelvuldig gesproken over de gevolgen van COVID-19 voor Maatvast.

Overige ontwikkelingen

De rvt heeft met grote waardering kennis genomen van de diverse Nieuwsbrieven. Vooral de combinatie van zakelijks nieuws en de ‘zachte’ artikelen (bijvoorbeeld berichten van medewerkers) maakt het een mooi communicatiemiddel. De raad heeft er ook een aantal keren een bijdrage aan mogen leveren. De eerste zomerbrochure in 2021, in samenwerking met de partners in het sociaal domein, is een feit en gaf de bezoekers een mooi overzicht van activiteiten binnen de gemeente voor jong en oud in de vakantieperiode.

De rvt heeft halverwege 2021 kennisgemaakt met een project uit de jongerencentra: Friend4Friend waarin Nederlandse jongeren en jonge statushouders aan elkaar zijn gekoppeld. Meer dan 50 jongeren zijn actief binnen dit project. Het heeft ook geleid tot een indrukwekkend overzichtsboek.

De rvt heeft het evaluatierapport van de programmacommissies met de bestuurder besproken. De raad adviseert de directeur-bestuurder verder te gaan met de aanbevelingen die in de evaluatie naar voren komen. Dit zal moeten leiden tot een andere vorm van participatie van gebruikers, bijvoorbeeld via een halfjaarlijkse conferentiebijeenkomst met de samenleving. De vervolgstappen moeten met de gemeente worden uitgewerkt, mede omdat mogelijk statuten moeten worden aangepast. Wij hebben in september 2021 een werkbezoek van het college van Haarlemmermeer enorm op prijs gesteld en waar duidelijk werd dat alle inspanningen van Maatvast enorm gewaardeerd worden. Het bestaansrecht van Maatvast heeft zich in deze pandemie wel bewezen.

Ten slotte is het goed te merken dat de implementatie van Axxerion definitief is afgerond en de rapportages geautomatiseerd zijn. Het vertrek van de financieel directeur is hierdoor soepel overgegaan naar de manager Finance & Control binnen Maatvast. De risicoanalyse die Maatvast jaarlijks maakt is ook dit jaar weer tegen het licht gehouden. De risico's zullen worden gebruikt om regelmatig mitigerende maatregelen op de agenda te zetten.

Vergaderingen en besluiten

De rvt heeft in 2021 vijf keer vergaderd. Daarnaast heeft de rvt in januari 2021 het eigen functioneren geëvalueerd, in bijzijn van de bestuurder. Met nadruk is hierbij stilgestaan bij onze profielen en mogelijke ingesloten patronen binnen de raad. Tevens zijn er twee vergaderingen geweest van de auditcommissie. De remuneratiecommissie heeft twee keer met de bestuurder gesproken.

De rvt heeft kennis gemaakt met de ondernemingsraad in de nieuwe samenstelling en werkend volgens de nieuwe structuur. De rvt heeft dit gesprek als zeer plezierig ervaren.

De rvt heeft met de accountant gesproken over het jaarverslag 2020 en het accountantsverslag. Het jaarverslag geeft een goed beeld van de activiteiten en financiële prestaties van Maatvast. Tevens is de management letter van de accountant besproken. De aanbevelingen die gedaan worden zijn nuttig, maar niet urgent of risicovol. De rvt heeft in de 2021 de jaarrekening 2020, begroting 2022 en de offerte 2022 goedgekeurd.

De auditcommissie heeft de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR) onderzocht voor 1 juli 2021 en wij werken conform de nieuwe wet waarbij wij ons bewust zijn dat mogelijk binnen de gestelde termijnen aanpassingen aan de statuten nodig zijn. De rvt heeft dit als besluit genotuleerd.

De rvt stelt vast dat de bezoldiging van de bestuurder en de leden van de rvt binnen de gestelde maxima van de wet normering topinkomens (WNT) vallen en voldoen aan de wet. In het boekjaar zijn geen meldingen geweest van belangenverstremgeling, van transacties waarbij tegenstrijdige belangen van bestuurder, toezichthouders en/of externe accountant speelden of spelen.

De rvt hecht er veel waarde aan diverse bijeenkomsten van Maatvast bij te wonen. Daarmee komen we in verbinding met medewerkers, vrijwilligers en bezoekers van onze locaties. Dat is voor de raad erg inspirerend. Dit jaar was dit helaas beperkt als gevolg van de Corona maatregelen tot deelname aan de NLDoet actie en participeren in de vrijwilligersbijeenkomsten op locaties. De rvt bedankt vrijwilligers, medewerkers en de directie van Maatvast voor de inzet en de positieve grondhouding die is gebleven, ondanks de moeilijke periode die we allen hebben moeten doormaken. Niemand weet wat de toekomst gaat brengen naar aanleiding van de directe en indirecte gevolgen van Corona, maar Maatvast heeft de crisis gebruikt om er weer sterker uit te komen. Daar mag iedereen trots op zijn.

De rvt is meegenomen in de vorming van het strategisch plan 2022-2024 "Altijd in je buurt". Wij zullen er op toezien hoe Maatvast in verbinding blijft, sociaal sterk is en zichtbaar is in de Haarlemmermeer.

Samenstelling raad van toezicht

De rvt is belast met het integrale toezicht op en het controleren van de algemene gang van zaken in de stichting en het gevoerde beheer en beleid.

Gedurende het jaar 2020 is de termijn van Daniëlle de Blieck afgelopen. De rvt bedankt Daniëlle voor haar betrokkenheid in de afgelopen jaren. Zij heeft ertoe bijgedragen dat de beoordelingscyclus vanuit de remuneratiecommissie verder is geprofessionaliseerd.

Na een zorgvuldige wervingsprocedure is Marjolein Jetten benoemd per 1 januari 2021 als opvolging van Daniëlle de Blieck. Bij de wervingsprocedure is ook Patricia Huisman-Spuijbroek als geschikte kandidaat geselecteerd. Zij is benoemd per 1 april 2021, als de termijn van Peter Kasteleyn is

afgelopen. De twee nieuwe rvt-leden hebben in 2020 al een keer een vergadering van de rvt bijgewoond.

Arthur Woensdregt heeft Peter Kasteleyn opgevolgd als voorzitter RvT Maatvast. Na de toetreding van Patricia Huisman in 2021 is de raad weer compleet. Peter Kasteleyn heeft de functie van voorzitter 8 jaar vervuld. Wij danken Peter voor zijn inzet en betrokkenheid bij Maatvast.

De rvt meent dat de eigen samenstelling evenwichtig is wat betreft kennis, achtergrond en persoonlijke profielen. De raad bestaat voor 40% uit vrouwen. Twee van de vijf leden zijn woonachtig of werkzaam in de Gemeente Haarlemmermeer. Statutair moet minimaal 50% een binding hebben. Daar wordt aan voldaan. De rvt is per ultimo 2021 als volgt samengesteld:

L. (Lodewijk) Kleijn

Sinds 28 maart 2018 (herbenoembaar in 2022)

- Geslacht: man, geboren: 1978, woonplaats: Wijk aan Zee
- Functie:
 - Strategisch adviseur, gemeente Zaanstad

R. (Ralf) de Jong

Voorzitter audit commissie

Sinds 28 augustus 2019 (herbenoembaar in 2023)

- Geslacht: man, geboren: 1965, woonplaats: Hoofddorp
- Functie:
 - Manager Bedrijfsvoering Coöperatieve Nederlandse Bloembollencentrale (CNB)

A. (Arthur) Woensdregt

Voorzitter, lid remuneratiecommissie

Per januari 2020 (herbenoembaar in 2024)

- Geslacht: man, geboren: 1963, woonplaats: Landsmeer
- Functie:
 - Directeur Particulieren en Private Banking Rabobank Amsterdam
- Nevenfuncties:
 - Lid Raad van Toezicht Stichting ONS Bank

M.A. (Marjolein) Jetten-Versteeg

Lid remuneratiecommissie

Benoemd per 1 januari 2021 (herbenoembaar in 2025)

- Geslacht: vrouw, geboren: 1968, woonplaats: Aerdenhout
 - Functie: HR Director - Aqua-Spark Operating BV
 - Functie: Eigenaar -Jetten W&S Partner en CV-opmaat.nl
- Nevenfuncties:
 - Lid Raad van Toezicht st. Maatvast, lid remuneratiecommissie
 - Lid Raad van Toezicht, lid auditcommissie, Stopoz, Heemstede

P.A. (Patricia) Huisman-Spuijbroek

Vicevoorzitter/Secretaris, lid auditcommissie

Benoemd per 1 april 2021 (herbenoembaar in 2025)

- Geslacht: vrouw, geboren: 1960, woonplaats: Amsterdam
 - Functie: Associate SDB, visiteur pensioenfondsen
 - DGA Pas Beheer BV, organisatieadviseur
- Nevenfuncties:
 - PPO commissie Vereniging Intern Toezichthouders Pensioensector, Den Haag
 - Voorzitter Raad van Toezicht St. AURO
 - Lid kascommissie Vereniging Intern Toezicht Pensioensector, Den Haag
 - Secretaris HV het Kwartier
 - Lid bestuur Platform Bouwinvest

SAMENWERKING WERELDDOELEN IN BEELD

In 2021 heeft Maatvast weer met een keur aan verschillende (lokale) partijen samengewerkt. In dit Jaarverslag willen we één project uitlichten: **Werelddoelen in Beeld**.

Introductie

In september 2015 introduceerden de Verenigde Naties zeventien werelddoelen (ook wel: Sustainable Development Goals) om van deze wereld een betere plek te maken. Liefst 193 wereldleiders zetten hun handtekening onder het ontwikkelingsplan. De plannen zijn groots: voor 2030 moet er een einde komen aan extreme armoede, ongelijkheid, onrecht en klimaatverandering. Om dat te bereiken doen de Verenigde Naties een wereldwijde oproep aan burgers, overheid en bedrijfsleven: hoe draag jij bij aan een betere wereld?

Project

Om voor deze doelen een groter draagvlak te creëren bij kinderen en jongeren, heeft NMCX in 2021 aan alle PO en VO scholen in Haarlemmermeer een project

aangeboden dat op een creatieve manier leerlingen bekend maakt met de 17 doelen en dat ervoor zorgt dat kinderen de doelen ook vanuit hun eigen begrip leren te interpreteren.

Tijdens het eerste gedeelte van het project kregen alle leerlingen een les over de 17 werelddoelen. En bedachten meteen hoe ze zelf zouden kunnen bijdragen om (één van) de doelen te behalen.

In het tweede gedeelte van dit project verzorgde NMCX fotografie lessen waarin de leerlingen hun kennis van de Werelddoelen leerden vertalen in beeld. Naast het nadenken over hun handelen en het maken van keuzes die bijdragen aan het behalen van minstens één van de werelddoelen, maken ze kennis met fotografie en leren ze door de camera op verschillende manieren naar de wereld te kijken.

Naast verschillende scholen in het basisonderwijs en voortgezet zijn ook de jongeren van ons jongerencentrum Flex C aan de slag

gegaan met het maken van foto's die een lokale link hebben met de genoemde werelddoelen. In totaal hebben 285 kinderen/jongeren foto's gemaakt.

Expositie

Als afsluiting van het project is er in samenwerking met Heel Haarlemmermeer en het Cultuurgebouw een openbare tentoonstelling georganiseerd. De opening hiervan werd verricht door wethouder Steffens-van de Water. Vanaf 12 mei 2022 (opening in Dorpshuis Badhoevedorp reist de expositie het gehele jaar langs de locaties van Maatvast. Zeer de moeite waard om te bezoeken.

De expositie 'De Werelddoelen In Beeld' wordt vertaald naar tien roll up banners waarna het op tour gaat langs Maatvast locaties. De expositie is dan telkens een week zichtbaar in zo'n locatie. Gedurende die week wordt ook een spelsessie gepland van het bordspel 'Mooimakers'. In dit spel behandelen de spelers verschillende maatschappelijke vraagstukken.





1 GEEN
ARMOEDE



1.2 Jaarverslag Bestuurder

Als het gaat om het terugkijken over het jaar 2021 voor wat betreft de organisatie Maatvast, schrijf ik dat in maart 2022.

Een oorlog in Oekraïne, dichterbij dan ooit voor mogelijk werd gehouden. Op dit moment zijn er meer dan veertig gewapende conflicten wereldwijd. Angst, honger, slachtoffers, vluchtelingen. Maar de oorlog in Oekraïne beheerst het nieuws. Moet ik dan terugkijkende over 2021 'onze ramp' Corona centraal zetten...? In Arnhem was een uitgestelde opening van het Airborne museum, er waren veteranen uitgenodigd die de tweede wereldoorlog nog hebben meegemaakt, die hebben gevochten om de bezetting van Nederland te beëindigen. Het zijn er gezien de leeftijd niet veel meer. Citaat, vertaald, van deze veteraan "Aan het eind, kent een oorlog alleen maar verliezers".

Dan toch maar, omdat het zo hoort, omdat het moet, Maatvast in 2021.

Het tweede jaar beheerst door Corona, de samenleving werd erdoor beheerst. Anders dan in 2020 werd de sfeer rondom dit gegeven, samenleving breed, anders en grimmiger? Werden we op onze locaties geconfronteerd met reacties op maatregelen, die anders waren, grimmiger! Het personeel van Maatvast organisatie breed stond regelmatig onder druk. Over korte lontjes gesproken. Als we al open waren. Ook dat was 2021 namelijk open, dicht, open dicht, maatregelen van mondkapjes tot afstand houden, activiteiten met een te groot aantal deelnemers mochten/konden geen doorgang vinden. Dat had natuurlijk op verscheidene fronten een stevig effect op onze organisatie, van financiën tot ziekteverzuim.

Maar wanneer we open waren, evenals in het eerste jaar Corona, kenden we een overweldigende belangstelling. Maatvast betekent veel voor de samenleving, nog meer en steeds meer. Uiteraard is dat mooi om te zien. Financieel hebben we gezien dat de interne bezuinigingsmaatregelen zijn effect hebben gesorteerd. Over 2021 hoeft Maatvast geen beroep te doen op extra steun van de gemeente.

Maatvast staat midden in het sociaal domein, dat we dat door Corona nog meer hebben bewezen is om met *Johan Cruijff* te spreken "*ieder nadeel heb z'n voordeel*".

De organisatie heeft zich ook doorontwikkeld, ik verwijs daarbij onder andere naar onze maandelijkse reguliere Nieuwsbrief. Een medium dat enorm in de belangstelling staat van de Haarlemmermeerse samenleving. In prettige samenwerking met partnerorganisaties werd ook de 'Corona Nieuwsbrief' ten tijde van lockdowns veel gelezen veel gedeeld.

Overige ontwikkelingen;

- De totstandkoming van het "Stappenplan organisatieontwikkeling 2022-2024";
- De realisatie van het "Strategiedocument 2022-2024". Met heldere speerpunten;
- De hogere bezettingscijfers (wanneer open);
- De groei van het aantal vrijwilligers;
- De groei van het aantal huurders professioneel, groei van vrijwilligersinitiatieven;
- De toename als het gaat om financiële ondersteuning van projecten, de derde geldstroom.

Kortom, een jaar waarin we onder lastige omstandigheden toch een "een stap voorwaarts" maakten. Bijzonder. Om trots op te zijn.

Heel mooi is dat er nieuwe samenwerkingsverbanden zijn ontstaan. Het is vaker gememoreerd, Maatvast kan het nooit alleen en zal dus altijd die samenwerking actief opzoeken. Maar we worden ook gevonden. Een hele stevige wisselwerking is goed, is noodzakelijk!

Met het vertrek van de voorzitter van het eerste uur, einde zittingstermijnen, kunnen we spreken van een 'nieuwe' raad van toezicht. Na 8 jaar is de samenstelling in de breedte ingevuld door zeer betrokken en ook prettig kritische leden. Goed voor de directeur-bestuurder, het geeft nieuwe inzichten en andere invalshoeken. Prettig om de groei van Maatvast te continueren, de samenwerking is net als de afgelopen jaren gewoon goed te noemen. De huidige leden van de raad van toezicht zijn veelvuldig actief in de uitvoering, bijvoorbeeld aanwezig bij NLDoet, dat levert inzichten en informatie op van onderaf die het functioneren van deze rvt compleet maakt. Maar het is ook gewoon leuk, ook voor de medewerkers. Als de raad van toezicht zich veelvuldig laat zien.

Zorgen, ja die zijn er ook. Vanaf het laatste kwartaal van 2021 is het duidelijk, nog meer dan in voorgaande jaren, dat door prijsstijgingen de kosten hoger oplopen dan de inflatiecorrectie van de gemeente op de subsidie, 7.6 % tegen 1,5 %. Dat zet het voortbestaan van Maatvast op langere termijn onder druk. Grote kostenposten zijn daarin de energieprijzen, de koffie-/theeprijzen, maar ook de huur en door het gebrek aan grondstoffen zoals papierpulp stijgt de prijs van een wc-rol exorbitant. Natuurlijk zetten we daar maatregelen tegenover en met succes, 2021 werd immers positief afgesloten. Maar de rek is er, populair gezegd, wel uit. We zullen dus niet ontkomen aan stijging van onze horecaprijzen medio 2022 en het verder snijden in de uitgaven.

Een ander punt van zorg vormt de arbeidsmarktproblematiek. Langer dan ooit stonden vacatures open en is het vervullen van vacatures kwantitatief en kwalitatief een kunststukje aan het worden. Met een doorkijk in onze organisatie, waarbij voor een groot aantal mensen het pensioen in zicht komt, een ware uitdaging voor de toekomst.

Nooit compleet, maar altijd met de beste intenties sluit ik dit verslag af. Mocht u meer willen weten over heden, verleden en toekomst van Maatvast, ik ga graag in gesprek, een afspraak is zo gemaakt via info@maatvast.nl. Of ga naar onze heldere website voor actuele informatie, ook als u zich wilt inschrijven voor de nieuwsbrief, de voorgaande exemplaren staan ook op de site, www.maatvast.nl

Specifiek dank aan al die medewerkers die het jaar 2021 weer succesvol hebben gemaakt. Dank ook aan al die vrijwilligers, Maatvast kan gewoon niet zonder. Dank ook voor het vertrouwen van alle gebruikers, bezoekers en ketenpartners.....we gaan gewoon, wat is gewoon?, door met waar we mee bezig zijn. Vol trots ook.

Maarten Askamp.
Directeur – bestuurder.



2 GEEN
HONGER



1.3 Jaarverslag Ondernemingsraad

Het vertrek van een tweetal leden van de OR heeft er voor gezorgd dat het aantal leden onder het gewenste/verplichtte aantal deelnemers kwam. De vertrekkende leden, waaronder de voorzitter zijn vertrokken in verband met een mogelijkheid tot een carrière stap en het dichter bij huis kunnen werken.

De overige leden hebben besloten zichzelf “op te heffen”. Dit is gebeurd na verwoede pogingen het aantal leden op het noodzakelijke aantal te krijgen. Vanuit de organisatie is er geen belangstelling om deel te nemen aan de OR. De ondernemingsraad heeft derhalve geen verslag ingediend.

De directeur – bestuurder zal in de tweede helft van 2022 opnieuw een poging tot het realiseren van een OR inzetten. Een organisatie als Maatvast wil en kan niet zonder. Het gebrek aan belangstelling wordt onderzocht.



3 GOEDE
GEZONDHEID
EN WELZIJN



1.4 Verslag Programmacommissies(s)

Inleiding

In de statuten van Maatvast staat de programmacommissie benoemd als entiteit die dient ter borging van de structuur en lokale belangenbehartiging. De taak van de programmacommissie bestaat uit het toetsen van de maatschappelijke waarde van de accommodaties, het vergroten en verbeteren van de onderlinge en eigen bekendheid van de accommodaties, het verbeteren van het imago en borgen van de toegankelijkheid van de accommodatie in het algemeen en voor nieuwe maatschappelijke initiatieven in het bijzonder. De programmacommissie is de formele gesprekspartner van de gebruikersplatforms, een vertegenwoordiging van de gebruikers. De leden van de programmacommissies vormen ook de ogen en oren van het bestuur. Gevraagd en ongevraagd kunnen en mogen zij adviezen en/of meningen geven aan het bestuur van Maatvast.

Programmacommissie(s) in 2021

Aan de hand van de resultaten van de evaluatie van de programmacommissies, december 2019, is gezamenlijk geconcludeerd dat dit gremium om verschillende redenen niet het gewenste resultaat heeft opgeleverd. Zo bleek het lastig voldoende leden te werven en vormden de mensen die wel bereid waren zich in te spannen, onvoldoende een afspiegeling van de totale samenleving. Gezien deze conclusie is afgesproken om op een andere wijze het gesprek aan te gaan met de samenleving. In navolging van eerder gehouden strategieavonden is het plan om via halfjaarlijkse conferenties de samenleving aan het woord te laten over hetgeen in de maatschappij speelt en de bijdrage die Maatvast hierin kan leveren. Het merendeel van de leden van de centrale programmacommissie heeft aangegeven bereid te zijn te helpen deze bijeenkomsten, waarvoor onder meer de politiek, professionele maatschappelijke organisaties, zorg- en hulpverleningsorganisaties en vrijwilligers worden uitgenodigd, te organiseren. Deze conferenties hebben helaas nog niet plaatsgevonden in 2021 omdat Maatvast in afwachting is van de reactie van de gemeente op de Nota Evaluatie Programmacommissies en Gebruikersplatforms, zoals deze begin 2020 aan de gemeente is voorgelegd. Voorts was het als gevolg van de COVID-19-pandemie niet mogelijk om fysiek grotere bijeenkomsten te organiseren.



4 KWALITEITS-
ONDERWIJS



1.5 Algemeen financieel verslag

Doelstelling en activiteiten

Maatvast heeft in 2016 een strategie ontwikkeld met de missie:

Maatvast streeft er naar om bewoners en vrijwilligers optimaal in staat te stellen om via haar accommodaties de sociale samenleving en sociale cohesie te verbeteren en te versterken.

Aan deze missie is de volgende visie gekoppeld:

Een sociaal actief leven is een basisbehoefte en maatschappelijk vastgoed is een middel om daarin te voorzien. Als accommodaties een middelpunt zijn en de omgeving ze gebruikt, volgt ontmoeting tussen mensen. Maatvast ondersteunt dit, coördineert en werkt samen om ontmoeting en verbinding mogelijk te maken. De samenleving denkt, doet en beslist hierin mee; de samenleving is onze opdrachtgever. Zodoende is er aansluiting bij de lokale behoefte en kunnen vrijwilligers een centrale rol spelen in onze accommodaties.

Maatvast heeft voorts vijf waarden gedefinieerd die toonaangevend zijn voor de wijze waarop haar werk uitvoert:

- Open
- Oplossingsgericht
- Dienstverlenend
- Betrouwbaar
- Innovatie

Alle activiteiten van Maatvast staan in het teken van het versterken van de sociale cohesie. Als belangrijkste kerntaak is dat het beschikbaar stellen van ruimten voor verschillende gebruikers. De vergoeding die Maatvast hiervoor vraagt varieert tussen kostprijsdekkend en volledig (indirect) gesubsidieerd, afhankelijk van de aard van de organisatie en of bepaalde maatschappelijke waarden worden nagestreefd. Daarnaast organiseert Maatvast, samen met of alleen door haar vrijwilligers, verschillende activiteiten die eenzelfde doelstelling hebben. In de Jongerencentra worden daarnaast inlopen en activiteiten georganiseerd door sociaal beheerders. De doelgroep jongeren heeft in deze accommodaties additionele aandacht.

Naast deze reguliere activiteiten organiseert Maatvast verschillende activiteiten waarvoor zij financiële of materiële steun zoekt. Dit betreffen een viertal vaste activiteiten: NL doet, kinderactiviteitenweken, Burendag en de kerstdiners/kerstactiviteiten. Buiten deze vier structurele pijlers is Maatvast altijd op zoek naar kansen om de sociale cohesie te versterken met fondswaardige activiteiten, zoals maatschappelijke personeelsuitjes, upgraden van voorzieningen ten behoeve van activiteiten en meer. Helaas zijn als gevolg van de COVID-19-pandemie veel activiteiten niet, minder of op een alternatieve wijze uitgevoerd.

Maatschappelijk ondernemen en verantwoordelijkheid

Stichting Maatvast is een organisatie volledig gericht op maatschappelijke resultaten. Hierin houdt zij zich aan vigerende wet- en regelgeving, voor zover volledig geïmplementeerd dan wel van toepassing. Daarnaast hanteert Maatvast beleid om ruimte te bieden aan ervaringswerkplekken, zowel verbonden aan een opleiding als ook buiten opleidingen om en wordt er ruimte geboden voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Maatvast heeft in 2018 een inkoop- en aanbestedingsbeleid geformuleerd waarin naast correcte inkopen tevens de focus wordt gelegd op het verbinden om lokaal (in de Haarlemmermeer) maatschappelijke waarde te realiseren dan wel bij te dragen aan de realisatie van maatschappelijke waarde in Haarlemmermeer door derden. Tevens wordt gevraagd om duurzaamheidsinspanning en (eventueel) social return on investment op basis van arbeidsmarktparticipatie.

Vrij besteedbare vermogen en risico's

Sinds de start van Maatvast is continu ervaring opgedaan met de accommodaties en is de afstemming tussen subsidie en kosten een bespreekstuk. Daarbij is de doelstelling te allen tijde helder: de accommodaties moeten goed, veilig en zonder beperking te gebruiken zijn. Om dat te garanderen heeft Maatvast binnen haar exploitatie en haar vrij besteedbaar vermogen een aantal maatregelen genomen om eventuele risico's te dekken.

Zo is er een voorziening voor het groot (huurders-)onderhoud opgenomen. In 2020 is de basis voor deze voorziening geactualiseerd, waarbij afstemming heeft plaatsgevonden tussen verhuurder en huurder. Doordat Maatvast haar vastgoed dagelijks goed onderhoudt en het groot onderhoud sober en doelmatig plaatsvindt overschrijd de economische levensduur vaak de technische levensduur.

Het verschil in Inflatie tussen de kosten en ontvangen subsidie is een risico voor de organisatie. Dit risico is deels afgedicht door verschillende kostenbesparingen. Daarnaast is er in 2021 een bestemmingsreserve opgenomen om de stijgende inflatiekosten voor onder andere gas en elektriciteit te kunnen opvangen.

Een blijvend intern risico is de aanwezigheid van kasgeld in onze accommodatie en de beperkte kennis en kunde van administratieve processen door zowel personeelsleden alsook vrijwilligers. Het contanten betalen is voor een belangrijk deel van onze bezoekers zeer gewenst dan wel noodzakelijk. In 2021 is er een campagne geweest om bezoekers te wijzen op de voordelen van pinbetalingen. In de toekomst zal er onderzocht worden of het mogelijk is om een contant vrije organisatie te worden.

Door het opvolgen van de mitigerende maatregelen en een kritische exploitatievoering is onze algemene reserve nog altijd positief.

Ontwikkelingen

Ook in 2021 heeft COVID-19 een belangrijke stempel op het jaar gedrukt. De onzekerheid met betrekking tot de openstelling heeft er toe geleid dat er gestuurd is op besparingen. Vanaf februari 2022 zijn alle locaties weer volledig open. De onzekerheid of dit zo blijft zal blijven bestaan, toch zijn we optimistisch en gaan we uit van een goede afloop.

In 2021 heeft de financieel directeur in het kader van bezuinigingen en hervormingen de organisatie verlaten.

Toekomst van de organisatie

Door de gemeente Haarlemmermeer zijn zowel bezuinigingen aangekondigd voor de subsidies in het sociaal domein. Vooralsnog wordt er enkel bezuinigd op de subsidie voor het cursusbureau. Daarnaast is in de afgelopen jaren gebleken dat de indexering van de subsidie niet in lijn loopt met de prijsstijgingen van de kosten. Waar Maatvast in recente jaren in staat is gebleken om dit op te vangen, zal dat richting de toekomst steeds lastiger worden omdat de besparingsmogelijkheden zijn uitgeput.

Nadat we als het goed is in 2022 COVID-19 achter ons kunnen laten staat de volgende crisis alweer voor de deur. De oorlog in Oekraïne. Het is nog niet duidelijk welke gevolgen dit precies heeft op de organisatie, maar de eerste indicatie van hogere gasprijzen zal ook onze organisatie raken.

De begroting voor het boekjaar 2022

	€	€
Baten	1.348.900	
Activiteitenlasten	402.000	
Saldo		946.900
Overige opbrengsten		4.598.080
Bruto exploitatieresultaat		5.544.980
Beheerslasten		5.606.297
Exploitatieresultaat		-61.317
Bestemming resultaat:		
Bestemmingsreserve afschrijving nieuw meubilair		-12.000
Resultaat na bestemming		-49.317

In de bovenstaande begroting is rekening gehouden met wegvallen van de subsidie van de gemeente Haarlemmermeer ten behoeve van het cursusbureau. Bestaande contracten van medewerkers moet Maatvast echter wel respecteren, waardoor een negatief resultaat na bestemming werd verwacht. De begroting is opgesteld in juli 2021 waardoor de stijgende gas en elektra prijzen nog niet meegenomen. De financiële impact van de hoge energiekosten wordt geraamd op circa € 100.000.



5 GENDER-
GELIJKHEID



1.6 Verslag fondsenwerving

Ook dit jaar kreeg onze planning rondom innovatie en fondsenwerving te maken met de corona-crisis. Omdat het traject van planvorming rondom een idee of een nieuw initiatief tot de uiteindelijke uitvoering soms lang kan zijn, konden we onder invloed van de corona-crisis gewoon door gaan met het uitwerken van onze plannen en het doen van financieringsaanvragen. Een aantal initiatieven waarvoor de financiering al gerealiseerd was, hebben we uit moeten stellen of konden niet door gaan. In dit verslag geven we per soort project weer wat we in 2021 hebben bereikt.

Wij zijn trots en dankbaar dat we weer nieuwe partners hebben ontdekt en relaties met huidige partners hebben versterkt.

Projecten 2021

History Repeated – Een project rondom de bewustwording over en betekenis van vrede in het verleden, heden en de toekomst. History Repeated hebben we ook in 2021 vanwege de corona-crisis uit moeten stellen. Wij hopen in 2022 dit project alsnog uit te kunnen voeren.

Jongeren in hun kracht – Een initiatief voor jongeren waar het minder goed mee gaat om hen te activeren, zelfvertrouwen op te bouwen en doelen te laten stellen voor de toekomst. In 2020 stond de realisatie van de benodigde financiering centraal en is vanwege de corona-crisis besloten dit project in 2021 uit te voeren.

Buurtmoestuin Pax – Realisatie van een buurtmoestuin voor inwoners uit de wijk Pax. Als samenwerking tussen Stichting ZilverEsdoorn en buurthuis de Boerderij. In 2021 zijn de eerste stappen genomen voor de ontwikkeling van de buurtmoestuin. De verwachting is dat in 2022 de buurtmoestuin volledig gerealiseerd zal zijn.

Jongeren uitwisseling – Een internationale uitwisseling voor en door jongeren om intercultureel te leren. De financiering is in 2020 gerealiseerd. De uitvoering is door de corona-crisis wederom met een jaar uitgesteld en zal naarverwachting plaatsvinden in 2022.

Buurtprijs – Dorpshuis het Eiland ontving een buurtprijs. Met deze prijs is in 2021 een activiteit georganiseerd voor bezoekers van het dorps huis en wordt een aantal benodigdheden voor het dorps huis aangeschaft.

Modernisering Flex C – De modernisering van Flex C is een initiatief vanuit de jongeren uit de locatie, om de locatie aan te sluiten bij de hedendaagse behoefte van jongeren. De modernisering is in 2021 gestart en zal in 2022 gefinaliseerd worden.

Vernieuwe Bar en huiskamer de Nooduitgang – De Bar en Huiskamer van de Nooduitgang zijn vernieuwd. Dit is gerealiseerd in 2021.

Sportmaat – Voor verschillende jongerencentra zijn sport- en spelmateriaal aangeschaft en worden sportactiviteiten voor jongeren georganiseerd bij de locaties.

Bureau Discriminatiezaken – Eind 2021 is een samenwerking met Bureau Discriminatiezaken Kennemerland gestart. Met als doel de jongerencentra, Maatvast en de Haarlemmermeer diverser en inclusiever te maken. Op basis hiervan worden projecten gestart rondom de thema's diversiteit en inclusiviteit. Zo betrekken we onder andere jongeren bij de organisatie van Keti Koti in Haarlemmermeer. In 2022 ontstaan er vanuit de jongeren nog meer projecten.

Jaarlijks terugkerende activiteiten

Onze jaarlijks terugkerende initiatieven hebben in 2021 grotendeels plaats kunnen vinden onder de geldende RIVM-maatregelen. Toch verliepen de activiteiten anders dan we gewend zijn.

NLDoet – In tegenstelling tot voorgaand jaar heeft NLDoet onder de toen geldende maatregelen plaats gevonden, waarbij weer mooie projecten zijn uitgevoerd.

Burendag – In september hebben de burendagen doorgang kunnen vinden onder de geldende richtlijnen van het RIVM. De activiteiten waren goed georganiseerd en zijn naar tevredenheid verlopen. Op sommige locaties was de opkomst beperkt vanwege de corona-situatie.

Kerstdiners – Helaas konden door de corona-crisis op het laatste moment de kerstdiners alsnog niet doorgaan. Onze beheerders hebben snel geschakeld en veelal konden de maaltijden bezorgd of afgehaald worden bij de locaties.

Maatschappelijke diensttijd

Friend4Friend - In december 2020 zijn we bij het MDT initiatief Friend4Friend aangesloten als locatie voor de Haarlemmermeer. Friend4Friend koppelt jonge statushouders en jonge Nederlanders in de leeftijd van 16 tot 27 jaar aan elkaar.

Beat Corona Get Karma – In 2021 is Maatvast betrokken geweest bij het MDT initiatief Beat Corona Get Karma. Bij dit project hebben verschillende jongeren maandenlang van beperkingen vanwege corona weer het plezier gevonden om samen weer iets te ondernemen door middel van verschillende activiteiten voor de samenleving.

SPRINT – Sprint is een initiatief van NJR en CNV Jongeren en is een MDT project. Waarbij jongeren kiezen voor één van de vier onderwerpen en worden gematcht met een organisatie die hierbij past. Maatvast is een van de organisaties die jongeren de mogelijkheid biedt om zich onder te dompelen in het maatschappelijk werk.

Onze partners:



Rabobank



**oranje
fonds**

Doe je mee?



**Bureau
Discriminatiezaken
Kennemerland**



erasmus+
meer perspectief



J.C. Ruigrok Stichting



6 **SCHOON WATER
EN SANITAIR**



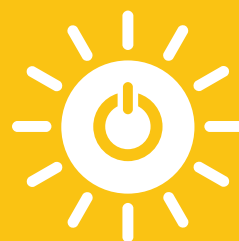
2. JAARREKENING

2.1 Balans per 31 december 2021
(na resultaatbestemming)

ACTIVA

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Verbouwingen	100.122		95.024	
Inventaris	<u>140.190</u>		<u>126.910</u>	
		240.312		221.934
<i>Financiële vaste activa</i>				
Overige vorderingen	<u>839</u>		<u>839</u>	
		839		839
Vlottende activa				
Vorraden	<u>36.325</u>		<u>27.243</u>	
		36.325		27.243
<i>Vorderingen</i>				
Debiteuren	145.488		61.051	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	0		12.651	
Overlopende activa	<u>122.787</u>		<u>133.055</u>	
		268.275		206.757
<i>Liquide middelen</i>		1.743.042		1.307.260
Totaal activazijde		<u><u>2.288.793</u></u>		<u><u>1.764.033</u></u>

7 BETAALBARE EN
DUURZAME
ENERGIE



2.1 Balans per 31 december 2021

(na resultaatbestemming)

PASSIVA

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
Eigen vermogen				
Bestemmingsreserves	134.959		46.959	
Bestemmingsfondsen	153.070		122.070	
Algemene reserve	<u>144.968</u>		<u>158.025</u>	
		432.997		327.054
Voorzieningen				
Overige voorzieningen	<u>1.049.517</u>		<u>945.936</u>	
		1.049.517		945.936
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	387.428		139.435	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	140.506		141.287	
Overige schulden	144.129		87.362	
Overlopende passiva	<u>134.216</u>		<u>122.959</u>	
		806.279		491.043
Totaal passivazijde		<u><u>2.288.793</u></u>		<u><u>1.764.033</u></u>



8 WAARDIG WERK
EN ECONOMISCHE
GROEI



2.2 Staat van baten en lasten over 2021

	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
Verhuur ruimten	1.599.433	2.147.400	1.277.228
Kortingen	-911.693	-1.443.000	-732.442
Overige netto-omzet	189.992	621.100	248.875
Baten	877.732	1.325.500	793.661
Inkoopwaarde	220.788	310.900	278.846
Activiteitenlasten	220.788	310.900	278.846
Saldo	656.944	1.014.600	514.815
Subsidies en overige opbrengsten	4.671.170	4.509.000	4.749.877
Bruto exploitatieresultaat	5.328.114	5.523.600	5.264.692
Beheerlasten	5.217.133	5.564.000	5.271.024
Exploitatieresultaat	110.981	-40.400	-6.332
Financiële kosten (en baten)	5.038	7.000	6.223
Som der financiële baten en lasten	5.038	7.000	6.223
Resultaat	105.943	-47.400	-12.555
Bestemming resultaat	119.000	-12.000	-24.006
Algemene reserves / resultaat na bestemming	-13.057	-35.400	11.451
Resultaat	105.943	-47.400	-12.555

9 INDUSTRIE,
INNOVATIE EN
INFRASTRUCTUUR



2.3 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Maatvast Haarlemmermeer, statutair gevestigd te Hoofddorp, bestaan voornamelijk uit:

- het fysiek beheren en exploiteren van gemeentelijke sociaal culturele accommodaties alsmede het stimuleren en ondersteunen van een vraag gestuurd sociaal cultureel activiteitenaanbod in de Gemeente Haarlemmermeer.

GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING

Algemeen

De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. Het bestuur heeft de activeringsgrenzen op € 1.000,- gesteld. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Afschrijvingspercentages:

Verbouwingen	10%
Inventaris	20-33,3%

Financiële vaste activa

Vorderingen

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Vorraden

De voorraden zijn conform de historische kostprijs gewaardeerd.

Vorderingen

De kortlopende vorderingen betreffen de vorderingen met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

Eigen vermogen

Vrij besteedbaar vermogen

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

Vastgelegd vermogen

Het vastgelegd vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de stichting zou zijn toegestaan. Als deze beperking door derden is aangebracht, wordt dit deel van het vermogen aangeduid als bestemmingsfonds.

Voorzieningen

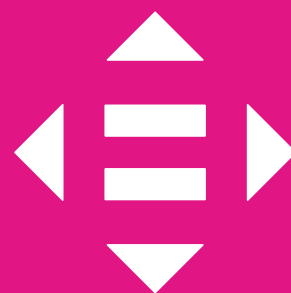
Voorziening groot onderhoud

De jaarlijkse dotatie aan de voorziening is bepaald door op basis van het meerjaren onderhoudsplan de gemiddelde toekomstige kosten voor groot onderhoud over 36 jaar (grootste onderhoudscyclus) te berekenen rekening houden met de beginstand van de voorziening. Eenmaal in de vijf jaar wordt het onderhoudsplan geactualiseerd en wordt de dotatie herberekend. De stand van de onderhoudsvoorziening is niet berekend per individuele component per gebouw op basis van de onderhoudscyclus van het individuele component aangezien het onderhoudsplan uit meer dan 1000 componenten bestaat. Deze striktere berekeningswijze wordt niet toegepast omdat op grond van de richtlijn RJ640 (RJ640.104) van de stellige uitspraken van de RJ mag worden afgeweken op grond van specifieke subsidievoorschriften van de subsidieverstrekker. Deze specifieke subsidievoorschriften gaan voor de stellige uitspraken zoals opgenomen in de RJ. Aangezien de gemeente heeft aangegeven dat zij het wenselijk achten dat Maatvast de hoogte van de onderhoudsvoorziening consistent en op dezelfde wijze als in voorgaande jaren bepaald heeft de berekening van de onderhoudsvoorziening plaatsgevonden op dezelfde wijze als in voorgaande jaren. Op dit moment is niet bekend hoe hoog de voorziening zou zijn wanneer deze zou zijn berekend per individueel component per gebouw op basis van de onderhoudscyclus van het individuele component.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

10 ONGELIJKHEID
VERMINDEREN



GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde vastgoedbeleggingen en de onder de vlottende activa opgenomen effecten.

Baten

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen of diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Activiteitenlasten

Onder de activiteitenlasten wordt verstaan de direct aan de baten toe te rekenen lasten.

Beheerslasten

De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenlasten

De voor het personeel geldende pensioenregelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. Nadere informatie ten aanzien van de pensioenen is beschikbaar via de uitvoerder: Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW).

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschafwaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van de vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -kosten van uitgegeven en ontvangen leningen en tegoeden alsmede bancaire kosten.

11 DUURZAME
STEDEN EN
GEMEENSCHAPPEN



2.4 Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	<u>Verbouwingen</u>	<u>Inventaris</u>	<u>Totaal 2021</u>
	€	€	€
Aanschafwaarde	230.961	388.350	619.311
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-135.937</u>	<u>-261.440</u>	<u>-397.377</u>
Boekwaarde per 1 januari	95.024	126.910	221.934
Investeringen	75.823	68.309	144.132
Ontvangsten op investeringen	-42.100	0	-42.100
Afschrijvingen	<u>-28.625</u>	<u>-55.029</u>	<u>-83.654</u>
Mutaties 2021	<u>5.098</u>	<u>13.280</u>	<u>18.378</u>
Aanschafwaarde	264.684	456.659	721.343
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-164.562</u>	<u>-316.469</u>	<u>-481.031</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>100.122</u>	<u>140.190</u>	<u>240.312</u>

In 2021 heeft er een verbouwing plaatsgevonden in het jongerencentrum Flex-C, voor de verbouwing en modernisering van het gebouw zijn fondsen ontvangen.

Financiële vaste activa

	<u>31 december 2021</u>		<u>31 december 2020</u>	
	€	€	€	€
<i>Financiële vaste activa</i>				
Overige vorderingen / Waarborgsommen	<u>839</u>		<u>839</u>	
		839		839

VLOTTENDE ACTIVA

Vorraden

	<u>31 december 2021</u>		<u>31 december 2020</u>	
	€	€	€	€
<i>Vorraden</i>				
Vorraden / Handelsgoederen	<u>36.325</u>		<u>27.243</u>	
		36.325		27.243

Vorderingen

	<u>31 december 2021</u>		<u>31 december 2020</u>	
	€	€	€	€
<i>Handelsdebiteuren</i>				
- Debiteuren	171.168		101.615	
- Voorziening oninbare debiteuren	-25.680		-40.564	
Debiteuren	145.488		61.051	
- Omzetbelasting	0		12.651	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	0		12.651	
- Vooruitbetaalde kosten	3.536		20.668	
- Overige vorderingen	2.168		46.669	
- Nog te factureren omzet	117.083		65.718	
Overlopende activa	<u>122.787</u>		<u>133.055</u>	
		268.275		206.757

De debiteuren zijn gestegen. Dit wordt met name veroorzaakt door een debiteur waarbij het contract in december met terugwerkende kracht is gefactureerd. De nog te factureren omzet is in 2021 hoger dan voorgaand jaar in verband met de hogere afrekening met Meerwaarde ten op zichten van 2020.

	<u>31 december 2021</u>		<u>31 december 2020</u>	
	€	€	€	€
<i>Liquide middelen</i>				
- Depositor rekening	849.686		750.000	
- Kas	12.330		6.516	
- Kruisposten	1.187		3.006	
- Rekening-courant	<u>879.839</u>		<u>547.738</u>	
		1.743.042		1.307.260



12 VERANTWOORDE
CONSUMPTIE
EN PRODUCTIE



PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Vrij besteedbaar en vastgelegd vermogen

	Stand per 1-1-2021	Resultaat- bestemming 2021	Overige mutaties	Stand per 31-12-2021
- Best.res. "Inkoop en aanbesteding"	22.959	0	0	22.959
- Best.res. "Vernieuwing meubilair"	24.000	-12.000	0	12.000
- Best.res. "Inflatie verschillen"	0	100.000	0	100.000
Bestemmingsreserves	46.959	88.000	0	134.959
- Best.fonds. "Studio 5"	58.070	0	0	58.070
- Best.fonds Eigen risico ziekteverzuim	64.000	31.000	0	95.000
Bestemmingsfondsen	122.070	31.000	0	153.070
Algemene reserves	158.025	-13.057	0	144.968
Totaal	327.054	105.943	0	432.997

In 2021 is er voor gekozen om geen inkoop en aanbesteding uit te voeren en deze tijdelijk on hold te zetten. Gedurende 2022 zal worden onderzocht waar er nog een aanbestedingstraject gestart moet worden. De bestemmingsreserve ten behoeve van de afschrijving van nieuw meubilair is regulier doorgezet. In 2021 is er een bestemmingsreserve opgenomen voor de inflatie verschillen die in het komende jaar verwacht worden, onder andere door de hogere gas en elektra kosten. De planvorming voor Studio 5 staat *on hold*, het is nog onbekend wanneer dit uitgevoerd zal worden. Momenteel is het eigen risico van de ziekteverzuimverzekering € 95.000. Hierdoor is in 2021 het bestemmingsfonds met 31.000 opgehoogd.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2021

De stichting besluit, onder voorbehoud van instemming door de gemeente, het resultaat van het boekjaar als volgt te bestemmen:

	2021
	€
- Bestemmingsreserve vernieuwing meubilair	12.000-
- Bestemmingsreserve Inflatie verschillen	100.000
- Bestemmingsfonds Eigen risico ziekteverzuimverzekering	31.000
- Toevoeging aan de algemene reserves	13.057-
- Resultaat 2021	105.943

13 KLIMAATACTIE



VOORZIENINGEN

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
Voorzieningen				
Voorziening groot onderhoud	<u>1.049.517</u>		<u>945.936</u>	
		1.049.517		945.936
		<u>2021</u>		<u>2020</u>
		€		€
<i>Voorziening groot onderhoud gebouwen</i>				
Stand per 1 januari		945.936		805.241
Dotatie lopend jaar		150.517		150.517
Onttrekking lopend jaar		<u>-46.936</u>		<u>-9.822</u>
Stand per 31 december		<u>1.049.517</u>		<u>945.936</u>

De dotatie voorziening onderhoud gebouwen is gebaseerd op het in 2020 geactualiseerde Meerjaren Onderhoudsplan. In dit onderhoudsplan is de demarcatie onderhoud gehanteerd zoals gedefinieerd in de Algemene huurvoorwaarden ROZ 2015 is opgenomen.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	387.428		139.435	
- omzetbelasting	6.485		0	
- loonheffingen	128.594		139.875	
- premies pensioen	5.427		1.412	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	140.506		141.287	
- te verrekenen	0		3.825	
- vooruit ontvangen bedragen	56.704		33.628	
- nog te betalen kosten	70.888		34.286	
- reservering accountantskosten	16.537		15.623	
Overige schulden	144.129		87.362	
- reservering vakantie	85.859		76.423	
- reservering loopbaanbudget	48.615		46.271	
- Premie PAWW	-258		265	
Overlopende passiva	<u>134.216</u>		<u>122.959</u>	
		806.279		491.043

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

Huur- en leaseverplichtingen

De stichting heeft huurcontracten afgesloten voor de huur van 28 locaties. Voor alle locaties betreffen dit jaarlijks opzegbare contracten, waarbij 1 contract per medio 2021 is opgezegd (te weten het bedrijfskantoor dat in het Cultuurgebouw in Hoofddorp wordt gehuurd). De huurverplichtingen voor het jaar 2022 bedragen circa € 1.380.000.

Tot slot is er in 2020 een contract opnieuw afgesloten ten behoeve van een leaseauto voor de looptijd van 36 maanden voor een maandelijkse leaseprijs van € 1.103,50 inclusief BTW en exclusief brandstofvoorschot.

Schoonmaakwerkzaamheden

In 2020 zijn de schoonmaakwerkzaamheden conform wet- en regelgeving Europees aanbesteed. Dit heeft geleid tot een nieuwe leverancier, Asito, met een contract met een looptijd van 4 jaar. De aanbestedingswaarde van de overeenkomst bedraagt € 171.935 exclusief BTW en is onderhevig aan variabele werkzaamheden, op en af te schalen werkzaamheden en het continueren van de exploitatie van de gebouwen door Maatvast.

Schadeclaim

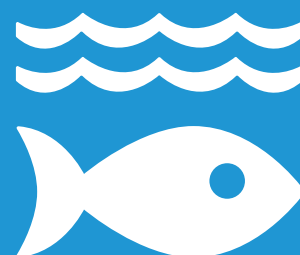
Vanwege het beëindigen van de relatie met één van de leveranciers heeft Maatvast een schadeclaim ontvangen van circa €148.000. Maatvast kan zich op geen enkele manier vinden in de geclaimde schade en is niet voornemens deze schadeclaim te voldoen. De leverancier heeft besloten een rechtszaak te starten. Op het moment van opmaken van de jaarrekening heeft de zitting nog niet plaatsgevonden. Maatvast gaat ervan uit dat de uitkomst van deze rechtszaak positief zal zijn en dat de schadeclaim onterecht is, daarom is hiervoor geen verplichting in de jaarrekening opgenomen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum welke van invloed zijn op het boekjaar 2021.

Op 1 januari 2022 was Nederland opnieuw in een lockdown verwickeld. Na enkele versoepelingen op het gebruik van openbare ruimte en horeca van uit de overheid is, zijn op 25 februari de locaties weer volledig geopend. Maatvast heeft geen beroep gedaan op steunmaatregelen.

14 LEVEN IN
HET WATER



2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	Resultaat 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
Netto-omzet			
Verhuur ruimten	1.599.433	2.147.400	1.277.228
- maatschappelijk gebruik	-389.889	-557.400	-299.614
- volledig vrijwillig	-171.440	-289.900	-149.418
- laagdrempelige toegang	-117.680	-184.600	-93.937
- zelfstandige activiteit	-160.511	-253.500	-131.267
- flexibiliteit	-45.966	-79.200	-39.037
- bijzonder tarief	-26.207	-78.400	-19.169
Omzet horeca	140.351	499.900	176.236
Omzet activiteiten	23.400	121.200	27.046
Omzet cursusbureau	26.241	0	45.593
	<u>877.732</u>	<u>1.325.500</u>	<u>793.661</u>

Het door Maatvast ontwikkelde en gehanteerde tarievenstelsel koppelt vanuit de berekende kostprijs kortingen aan de aard en organisatie van de activiteiten, te weten niet-commerciële, niet-religieuze en niet-politieke activiteiten met een of meerdere van de volgende kenmerken:

- maatschappelijk gebruik (ontmoeting, ontwikkeling, ontplooiing, informatie en/of advies);
- waarbij niemand een vergoeding ontvangt anders dan een vrijwilligersvergoeding;
- waarvan de toegang niet is gebonden aan kosten, lidmaatschappen of contributies;
- waar geen inzet vanuit Maatvast benodigd is voor horeca, gebruik, schoonmaak, et cetera;
- waarin op basis van flexibiliteit het mogelijk is om meer maatschappelijk gebruik te faciliteren.

COVID19 heeft flinke impact op de inkomsten. Niet alleen was er sprake van een volledige lockdown in bepaalde periode, ook groeps grootte werd beperkt en bepaalde activiteiten (zoals koren) werden niet toegestaan. In de eerste lockdown in 2020 zijn de annuleringsvoorwaarden losgelaten en werd direct niet meer gefactureerd voor die periode, met uitzondering van permanente verhuur. Deze methode heeft ook in 2021 plaats gevonden. Logischerwijs is de horecavoorziening grotendeels gesloten geweest. Ten tijden van het opmaken van de begroting was het nog niet duidelijk of het cursusbureau doorgang zou vinden, waardoor deze opbrengsten niet begroot waren.

	Resultaat 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
Inkoopwaarde van de omzet			
Inkopen horeca	68.401	218.300	68.180
Inkopen activiteiten	54.964	92.600	49.520
Inkopen fondsen en projecten	74.658	0	114733
Inkopen cursusbureau	31.847	0	42.544
Mutatie voorraad	-9.082	0	3.869
	<u>220.788</u>	<u>310.900</u>	<u>278.846</u>

In 2021 zijn de kosten van fondsen en project separaat inzichtelijk gemaakt. Een groot gedeelte hiervan was ten behoeve van het project Friend4Friend en Beat Corona Get Karma.

	Resultaat 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
Subsidies en overige opbrengsten			
Overige opbrengsten	67.872	70.000	84.315
Korting leveranciers	0	0	0
Subsidies	4.357.455	4.396.102	4.158.968
Aanvullende subsidie	128.653	32.989	103.429
Incidentele subsidie	46.413	0	320.077
Ontvangen fondsen en projecten	<u>70.777</u>	<u>9.909</u>	<u>83.088</u>
	<u>4.671.170</u>	<u>4.509.000</u>	<u>4.749.877</u>

In 2021 zijn aanvullende 'Nog overeen te komen subsidies' (waar ten tijde van het opstellen van de begroting nog geen overeenstemming over was met de gemeente) ontvangen ter dekking van het cursusbureau en ter dekking van de huur van enkele laagdrempelige inloopactiviteiten door derden. Ook zijn er twee incidentele subsidies ontvangen voor het project Beat Corona Get Karma en extra openstelling van de jongerencentra. De ontvangen fondsen betreffen onder meer voor het jongerenproject Friend4friend.



15 LEVEN OP
HET LAND



	Resultaat 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
Personeelskosten			
<i>Lonen en salarissen</i>			
Brutolonen en salarissen	1.580.816	1.612.200	1.560.922
Keuzebudget (IKB)	283.651	300.200	287.052
Mutatie reservering vakantiedagen	11.257	0	-27.388
Vergoeding Raad van Toezicht	13.266	10.700	9.921
	<u>1.888.990</u>	<u>1.923.100</u>	<u>1.830.507</u>
Doorberekende brutolonen en salarissen	0	0	0
Ontvangen ziekte uitkeringen	-29.730	0	0
	<u>1.859.260</u>	<u>1.923.100</u>	<u>1.830.507</u>
Sociale lasten uitvoeringsinstanties	287.865	320.000	300.389
Pensioenpremie personeel	164.166	164.100	151.463
Totaal personeelskosten	<u>2.311.291</u>	<u>2.407.200</u>	<u>2.282.359</u>

De ontvangen ziekte uitkeringen hebben betrekking op twee werknemers die met zwangerschapsverlof zijn gegaan en de uitkering van de ziekteverzuimverzekering.

Gedurende het jaar 2021 waren gemiddeld 47,27 aan fte werknemers in dienst en in totaal 93 personen. In het jaar 2020 betrof dit gemiddeld 47,26 fte en waren er 81 personen in dienst.

	Resultaat 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
Overige personeelskosten			
Ingehuurd personeel	29.739	10.000	12.716
Kosten OR	5.224	5.000	3.177
Kosten/vergoedingen vrijwilligers	19.854	40.000	14.945
Loopbaanbudget	17.754	28.800	24.079
Lunch/dinerkosten personeel	11.861	24.000	11.573
Mobiliteitsbudget	5.056	10.000	7.743
Onkostenvergoedingen	1.965	2.000	1.914
Opleidingskosten	68.966	50.000	38.443
Reiskosten vrijwilligers	1.593	2.000	802
Reiskosten woon-werk	38.441	35.300	37.986
Werkkostenregeling	22.423	25.000	22.021
Ziekengeldverzekering	27.554	31.000	28.748
Overige personeelskosten	9.337	20.000	7.516
	<u>259.766</u>	<u>283.100</u>	<u>211.664</u>

In 2021 is er extra inhuur van personeel geweest voor het opvangen van langdurig zieken. Veel kosten vallen aanzienlijk lager uit doordat de accommodaties niet waren geopend. Ook richting vrijwilligers zijn minder kosten uitbetaald, met name voor de reiskosten. Echter de opleidingskosten zijn gestegen, dit wordt veroorzaakt doordat tijdens de lockdown de locaties dicht waren en er Maatvast breed verscheidene trainingen zijn aangeboden aan het personeel.

	Resultaat 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
Afschrijvingen			
Verbouwingen	28.625	25.000	42.537
Inventaris	55.029	60.000	55.919
	<u>83.654</u>	<u>85.000</u>	<u>98.456</u>

Door sober en doelmatig als leidraad voor aanschaf te combineren met duurzaam gebruik en goed onderhoud, is een herinvestering ten behoeve van nieuwe inventaris nog niet (volledig) nodig. Door het vertrek van het bedrijfsbureau uit het Cultuurgebouw in Q1 2022 dienen de kosten voor de initiële verbouwingen bij de verhuizing versneld te worden afgeschreven.

	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
Huisvestingskosten			
Huur onroerend goed	1.384.802	1.379.500	1.313.160
Reparatie-onderhoud pand (inventaris)	71.806	70.000	70.060
Dotatie onderhoudsvoorziening	150.517	185.000	150.517
Energiekosten	241.215	260.000	244.479
Onroerende zakenbelasting	51.062	40.000	43.003
Legionellabeheer	31.025	10.000	3.710
Schoonmaak, hygiëne en vuilafvoer	203.458	300.000	308.630
Beveiligingskosten	30.447	30.000	28.612
Overige huisvestingskosten	36.158	40.000	39.352
	<u>2.200.490</u>	<u>2.314.500</u>	<u>2.201.523</u>

Voor de dotatie aan de onderhoudsvoorziening wordt verwezen naar eerdere toelichtingen. In de overige huisvestingskosten zijn onder meer de kosten opgenomen voor het actualiseren van het MJOP. De kosten voor schoonmaak zijn gedaald door het ondertekenen van een nieuw contract in medio 2020 volgens wet- en regelgeving Europees met betrekking tot aanbestedingen.

	Resultaat 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
Verkoopkosten			
Reclamekosten/marketing	47.649	55.000	56.574
Representatiekosten	15.780	17.500	8.229
Afschrijving oninbare debiteuren	0	0	0
Mutatie voorziening dubieuze debiteuren	-14.884	0	34.636
	<u>48.545</u>	<u>72.500</u>	<u>99.439</u>

In 2021 is er met succes actief gestuurd op het innen van oude openstaande debiteuren, welke opgenomen waren in de voorziening. Hierdoor is in 2021 sprake van een vrijval.

	Resultaat 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
Autokosten			
Brandstoffen	4.993	7.000	4.823
Leasekosten	12.585	11.500	10.713
BTW privégebruik auto	0	300	0
Overige autokosten	602	1.000	1.331
	<u>18.180</u>	<u>19.800</u>	<u>16.866</u>

Door minder kilometers te rijden heeft er een terugbetaling plaatsgevonden van enkele leasekosten (lager kilometrage dan overeengekomen in het contract) en zijn de brandstofkosten lager. Wel is er eind 2020 een nieuw lease contract afgesloten, waardoor de leasekosten hoger uitvallen dan begroot.

	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
Kantoorkosten			
Kantoorbenodigdheden	13.931	20.000	10.536
Drukwerk	3.056	5.000	9.548
Portiekosten	1.845	500	3.190
Onderhoudscontracten	30.783	30.000	31.290
Communicatiekosten, incl. mob. tel	32.938	39.000	37.063
Computer/automatiseringskosten	65.475	50.000	60.283
Kosten ondersteunende software	21.885	56.400	42.916
Contributies en abonnementen	34.335	44.000	39.518
Huur machines	0	2.000	0
Kleine inventaris	12.601	30.000	36.102
Overige kantoorkosten	373	500	0
	<u>217.222</u>	<u>277.400</u>	<u>270.445</u>

Als vanzelfsprekend door de verminderde openstelling, zijn ook de gerelateerde kosten lager. De contributies en abonnementen zijn lager als gevolg van de retourontvangst van licenties door de sluiting. De computer/automatiseringskosten zijn hoger dan begroot, dit wordt met name veroorzaakt door een verbetering van het netwerk en ondersteunende werkzaamheden voor meer aanwezige werkstations.

	Resultaat 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
Algemene kosten			
Accountantskosten	29.355	30.000	22.008
Administratiekosten	16.016	18.000	19.513
Advieskosten	2.278	20.000	13.812
Juridische kosten	16.802	7.500	855
Overige verzekeringen	14.634	14.000	12.668
Overige en onvoorziene kosten	-1.100	15.000	21.416
	<u>77.985</u>	<u>104.500</u>	<u>90.272</u>

In 2021 zijn er nauwelijks advieskosten en overige en onvoorziene kosten geweest in 2021, dit in verband met de beperkte openstelling van de locaties. De juridische kosten zijn gestegen door de ontvangen schadeclaim van één van de leveranciers.

	Resultaat 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
Financiële kosten (en baten)			
Rente en bankinkomsten	0	0	-113
Rente en bankkosten	5.127	7.000	6.824
Rentelast fiscus	0	0	0
Overige kosten	-89	0	-489
	<u>5.038</u>	<u>7.000</u>	<u>6.223</u>



16 VREDE,
JUSTITIE EN
STERKE PUBLIEKE
DIENSTEN



2.6 WNT-verantwoording 2021

Per 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op Stichting Maatvast Haarlemmermeer. Het voor de Stichting Maatvast Haarlemmermeer toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2021 € 209.000. Het algemene WNT-maximum is van toepassing.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. *Leidinggevende topfunctionarissen, gewezen topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling*

Bedragen x €	Dhr. M. Askamp
Functie	Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2021	1/1 – 31/12
Deeltijdfactor in fte	1,0
Dienstbetrekking?	Ja
Individueel bezoldigingsmaximum	€ 209.000
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 122.121
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 12.818
<i>Subtotaal</i>	€ 134.939
-/- onverschuldigd betaald bedrag	€ -
Totaal bezoldiging	€ 134.939
Gegevens 2020	
Functie	Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2020	1/1 – 31/12
Deeltijdfactor in fte	1,0
(Fictieve) dienstbetrekking	Ja
Bezoldiging 2020	
Beloning	€ 118.705
Belastbare onkostenvergoedingen	€ -
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 11.686
Totaal bezoldiging 2020	€ 130.391
Individueel bezoldigingsmax. 2020	€ 201.000

1c. *Toezichthoudende topfunctionarissen*

Bedragen x €		Dhr. Drs. P.W.A. Kasteleyn RC
Functie		Voorzitter
Aanvang en einde functievervulling in 2021		1/1 – 31/3
Individueel WNT-maximum	€	31.150
Bezoldiging		
Bezoldiging	€	975
-/- onverschuldigd betaald bedrag	€	-
Totaal bezoldiging	€	975

Bedragen x €		Dhr. A. Woensdrecht
Functie		Voorzitter
Aanvang en einde functievervulling in 2021		1/4 – 31/12
Individueel WNT-maximum	€	31.150
Bezoldiging		
Bezoldiging	€	2.925
-/- onverschuldigd betaald bedrag	€	-
Totaal bezoldiging	€	2.925

Gegevens 2020

Bedragen x €		Dhr. Drs. P.W.A. Kasteleyn RC
Functie		Voorzitter
Aanvang en einde functievervulling in 2020		1/1 – 31/12
Bezoldiging 2020		
Beloning	€	3.900
Beloningen betaalbaar op termijn	€	-
Totaal bezoldiging 2020	€	3.900
Individueel bezoldigingsmax. 2020	€	30.150

De overige leden van de raad van toezicht ontvingen een vrijwilligersvergoeding:

- A. Woensdrecht, vicevoorzitter/secretaris raad van toezicht (tot april 2021).
- R. (Ralf) de Jong, penningmeester raad van toezicht;
- L. (Lodewijk) Klein, lid raad van toezicht;
- M. (Marjolein) Jetten, lid raad van toezicht;
- P. (Patricia) Huisman, lid raad van toezicht (vanaf maart 2021);

3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen die in 2021 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.



17 PARTNERSCHAP OM
DOELSTELLINGEN
TE BEREIKEN



3. OVERIGE GEGEVENS

3.1 Controleverklaring

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van toezicht van Stichting Maatvast Haarlemmermeer

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Maatvast Haarlemmermeer te Hoofddorp gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Maatvast Haarlemmermeer per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en de bepalingen bij of krachtens de WNT.
- zijn de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2021 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in de Algemene Subsidieverordening Haarlemmermeer 2017.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2021;
- de winst- en verliesrekening over 2021; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT en de bepalingen, zoals opgenomen in de Algemene Subsidieverordening Haarlemmermeer 2017 met de nader met de gemeente Haarlemmermeer gemaakte afspraken vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'. Wij zijn onafhankelijk van Stichting Maatvast Haarlemmermeer zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5 lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als

Leidse Schouw 2
2408 AE Alphen aan den Rijn
Postbus 352
2400 AJ Alphen aan den Rijn

T (0172) 55 40 06
alphenaandenrijn@vanreeacc.nl
www.vanreeacc.nl
KvK nr. 64599892

leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en de bepalingen bij of krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Alphen aan den Rijn, 28 maart 2022

Van Ree Accountants

w.g.

A. van der Plas RA MSc

